

Contenu de la formation "Green Belt" Lean Six Sigma

Objectif : Maitriser la méthode DMAIC ainsi que les outils statistiques afin de piloter un projet Lean Six Sigma simple

Pédagogie : Application des outils sur un ou deux projets "stagiaires". Pratique des outils statistiques avec Minitab

Programme DMAIC		Exercices et simulations	
Définir	Satisfaction client VOC- CTQ Charte projet SIPOC Process map- VSM Constitution équipe projets (profils Belbins)	<i>Indiquer la VOC des projets choisis et apportés par les stagiaires</i> <i>VOC en CTQ des projets</i> <i>Charter des projets</i> <i>SIPOC des projets</i> <i>Cartographie des processus</i>	
Mesurer	Les indicateurs Le plan de mesure Notions de répétabilité et reproductibilité Etude du système de mesure R&R Formation configuration étude R&R avec Minitab Interprétation étude Minitab Etudes des cartes de contrôle I-EM - Xbarre-R - Xbarre-S Etudes des cartes de contrôle C-U-P-NP Interprétation des variations cartes de contrôle Capabilité du processus - Données continues Capabilité du processus - Données discrètes Lean (Takt time,Cycle time etc..)	<i>Définition des indicateurs des projets</i> <i>Plans de mesures des projets</i> <i>Exemples</i> <i>Etude R&R avec données attribut</i> <i>Exercice Minitab</i> <i>Réalisation des mesures avec la catapulte</i> <i>Représentation des données études des cartes de contrôle</i> <i>Etudes de cas avec différents types de données</i> <i>Etude capabilité des processus mesurés</i>	
Analyser	Analyse variabilité Analyse causes (ishikawa) Validation causes Outils statistiques - Corrélation - Regression simple- Outils statistiques - Hypothèse nulle Ho/Ha Outils statistiques - Test T 2 échantillons -ANOVA etc.. Analyse flux - Flux lot/ pièce a pièce - Flux tiré/poussé Heijunka - lissage production OPE - VA -NVA Activités par postes de travail Diagramme Spaghetti Kanbans 5 S SMED Cartographie VSM Cible	<i>Ishikawa projets Stagiares</i> <i>Travail sur exercices divers</i> <i>Formation Minitab sur outils statistiques</i>	
Améliorer	Génération de solutions Matrice sélection de solutions Impact financier Analyse des risques (AMDEC) Kaizen Pilote 5S Poka Yoke Gestion du Changement Indicateurs KPI , management visuel Réalisation d'un plan d'expérience simple	<i>Tableau des solutions des projets stagiaires</i> <i>Matrice sélection solutions des projets stagiaires</i> <i>Etude de risques sur une des solutions des projets stagiaires</i> <i>Exercice 5 S</i> <i>Configuration et analyse d'un plan d'expérience avec Minitab</i>	
Contrôler	Contrôle du processus Tableaux de bord Management visuel Suivi financier Standardiser Amélioration continue Validation projet Clôture projet Liaison LSS avec ISO-9001-2008		
Supplément		<i>Visualisation du "story board" d'un projet</i>	